

برنامه عملیاتی در نشست روسای دانشگاه‌های کشور (۶ و ۷ مرداد - مشهد مقدس)

وزیر محترم بهداشت و درمان و آموزش پزشکی طی سخنانی در همایش روسای دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور ضمن تاکید بر اهمیت برنامه عملیاتی فرمودند «وزارت بهداشت تنها دستگاهی است که پایش برنامه عملیاتی را در سطح کشور اجرا کرده است. برنامه عملیاتی مهمترین کاری است که هر مدیر باید انجام دهد، در قالب برنامه‌ای جامع حوزه‌های مختلف برای خودشان هدایت امور و برنامه‌ریزی داشته و تحت نظارت و ارزیابی قرار می‌گیرند و در این قالب است که حوزه‌های مختلف به صورت هماهنگ رشد می‌کنند»

دانشگاه علوم پزشکی قزوین با درک اهمیت برنامه‌ریزی برای رسیدن به اهداف سازمانی خود و اعتقاد به اینکه برنامه‌ریزی مهمترین و کلیدی‌ترین سند برای رشد و توسعه یک سازمان محسوب می‌گردد و نقش مهمی در کمک به جلوگیری از اشتباهات یا تشخیص فرصت‌های پنهان بازی می‌کند، اقدام به تشکیل کمیته برنامه ریزی استراتژیک در ابتدای سال ۱۳۹۴ نمود. این کمیته بعد از تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۴ دانشگاه با توجه به اتمام قانون برنامه پنجم توسعه اقتصادی اجتماعی ج.ا.ایران در سال ۱۳۹۵ و به‌منظور هماهنگی با برنامه ششم کشور، تدوین برنامه ۵ ساله سوم دانشگاه را در دستور کار خود داد. در تدوین برنامه سوم دانشگاه (۹۵-۹۹) طیف گسترده‌ای از بدنه کارشناسی معاونت‌ها و حوزه‌ها در قالب کمیته‌های برنامه ریزی بکار گرفته شدند تا ضمن تدوین برنامه با قابلیت اجرای بهتر، رویکرد آموزش کارکنان در جهت نهادینه سازی برنامه‌ای کار کردن نیز مدنظر باشد. در تاریخ ۱۳۹۴/۹/۱۸ وزیر محترم بهداشت و درمان و آموزش پزشکی اهداف کلی و کمی سلامت در برنامه ششم توسعه را به دانشگاه‌ها ابلاغ نمودند که باعث تقویت کمیته برنامه‌ریزی دانشگاه شد. نقطه قوت برنامه سوم دانشگاه تدوین رسالت، چشم‌انداز، ارزشها، تحلیل عوامل داخلی و خارجی، تعیین موقعیت دانشگاه در ماتریس عوامل داخلی و خارجی و تعیین اهداف کلان دانشگاه توسط هیات رییسه طی جلسات متعدد کاری مشترک با کمیته برنامه ریزی استراتژیک بود. اهداف اختصاصی دانشگاه که در مجلد برنامه سوم جهت سال‌های ۹۹-۹۵ آمده از دو بخش تشکیل شده است ۱- اهداف کمی اعلامی وزارت متبوع ۲- اهداف اختصاصی معاونت‌های دانشگاه

برنامه پنج ساله دانشگاه (۱۳۹۵-۱۳۹۹) از ۴ هدف کلان، ۱۵ هدف کلی، ۲۸۷ هدف اختصاصی تشکیل شده است. در همین راستا اهداف و برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۵ دانشگاه تدوین شد که ۲۸۷ هدف عملیاتی و ۳۳۰۲ فعالیت را شامل می‌شود. بخشی از اینها شامل ۲۳۲ هدف کمی، ۵۲۲ برنامه و ۱۶۹۸ فعالیت در سامانه برنامه عملیاتی دانشگاه توسط وزارت متبوع بارگذاری شده است. براساس دستورالعمل مدیران پایش معاونت‌ها و حوزه‌ها نسبت به ثبت پیشرفت ماهیانه و بارگذاری مستندات تحت نظر مدیر پایش دانشگاه اقدام می‌نمایند. اعتقاد رییس محترم دانشگاه، معاونین، مدیران و کارشناسان دانشگاه این است که سامانه‌ی برنامه عملیاتی ابتکاری هوشمندانه و خلاقیتی نو است که در صورت رفع اشکالات موجود و با همکاری و همیاری کارکنان، کارشناسان و مدیران حوزه سلامت به ابزاری ارزشمند در هدفمند کردن فعالیت‌های بخش سلامت مبدل خواهد شد. ما باید دست یاری به تیم تلاشگر معاونت برنامه ریزی وزارت متبوع بدهیم تا با رفع اشکالات سامانه و استفاده از این ابزار ارزشمند مسیر دستیابی به ارتقای شاخص‌های سلامت هموارتر گردد. انشاالله.....

مهندس عزیزخانی

مشاور رییس دانشگاه و مسؤول دبیرخانه سیاست‌گذاری سلامت